



# KATALOG ZNANJA

**CILJEVI PROGRAMA ZA STJECANJE LICENCE EBC\*L  
(European Business Competence\* Licence)**

## **STUPANJ A**

- **Poslovni ciljevi i poslovni pokazatelji za menedžment**
- **Računovodstvo**
- **Obračunska kalkulacija i formiranje cijena**
- **Poslovno zakonodavstvo**

TRAVANJ 2006

# Modul 1: Poslovni ciljevi i poslovni pokazatelji za menadžment

## Opći ciljevi edukacije

Po završetku edukacije, polaznik će biti osposobljen

- objasniti najvažnije poslovne ciljeve tvrtke
- objasniti i izračunati odgovarajuće pokazatelje za te ciljeve

## Detaljni ciljevi edukacije

TEMA	CILJ EDUKACIJE
1. Profitabilnost	1.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam profitabilnost.
2. Povrat na uloženi kapital	2.1. Biti u stanju definirati i objasniti pojam povrat na uloženi kapital ( <i>return on equity</i> ), skraćeno <i>ROE</i> . 2.2. Biti u stanju izračunati povrat na uloženi kapital. 2.3. Biti u stanju objasniti da li stvaranje profita automatski znači da je tvrtka profitabilna. 2.4. Biti u stanju ocijeniti i klasificirati bilo koju vrstu povrata na uloženi kapital ostvaren u tvrtki.
3. Povrat ulaganja (ROI)	3.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam povrat ulaganja ( <i>return on investment</i> ), skraćeno <i>ROI</i> . 3.2 Biti u stanju izračunati povrat ulaganja. 3.3 Biti u stanju ocijeniti i klasificirati bilo koju vrstu povrata ulaganja ostvarenog u tvrtki.
4. Likvidnost	4.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam likvidnost 4.2 Biti u stanju definirati i objasniti pojam likvidna sredstva te ih ispravno locirati unutar financijskih izvještaja. 4.3 Biti u stanju definirati i objasniti pojam nelikvidnosti. 4.4 Biti u stanju objasniti zašto je cilj postizanja dostatne likvidnosti od središnjeg značaja za poslovanje tvrtke 4.5 Biti u stanju izračunati stupanj likvidnosti ( <i>cash ratio</i> ). 4.6 Biti u stanju odrediti potrebnu visinu stupnja likvidnosti i potkrijepiti to argumentima. 4.7 Biti u stanju izračunati trenutnu likvidnost ( <i>quick ratio</i> ). 4.8 Biti u stanju odrediti potrebnu visinu stupnja trenutne likvidnosti i potkrijepiti to argumentima. 4.9 Biti u stanju izračunati koeficijent tekuće likvidnosti ( <i>current ratio</i> ). 4.10 Biti u stanju odrediti potrebnu visinu koeficijenta tekuće likvidnosti i potkrijepiti to argumentima. 4.11 Biti u stanju objasniti da li je važnija likvidnost ili profitabilnost i braniti tezu argumentima.
5. Odnos vlastitog kapitala i ukupnog kapitala  Poluga	5.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam <i>equity ratio</i> (odnos vlastitog i ukupnog kapitala tvrtke) 5.2 Biti u stanju izračunati <i>equity ratio</i> . 5.3 Biti u stanju definirati i objasniti pojam poluge ( <i>gearing</i> ). 5.4 Biti u stanju izračunati polugu. 5.5 Biti u stanju objasniti zašto je <i>equity ratio</i> od središnjeg značaja. 5.6 Biti u stanju objasniti čimbenike koji mogu utjecati na kreditni rejting tvrtke.
6. Novčani tijek	6.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam novčani tijek ( <i>cash flow</i> ). 6.2 Biti u stanju izračunati novčani tijek uporabom raspoložive formule.
7. Produktivnost	7.1 Biti u stanju definirati i objasniti pojam produktivnosti. 7.2 Biti u stanju objasniti zašto je postizanje visoke produktivnosti od središnjeg značaja. 7.3 Biti u stanju definirati i objasniti pojam povrat od prodaje, ( <i>return on sales</i> ), profitabilnost prodaje. 7.4 Biti u stanju izračunati povrat od prodaje. 7.5 Biti u stanju objasniti zašto je povrat od prodaje od središnjeg značaja.

## **Modul 2: Računovodstvo**

### Opći ciljevi edukacije

Po završetku edukacije, polaznik će biti osposobljen:

- Čitati i razumijeti godišnje financijske izvještaje (bilancu stanja, račun dobiti i gubitka)
- Objasniti najvažnije pojmove koji se nalaze u financijskim izvještajima.

### Detaljni ciljevi edukacije

<b>TEMA</b>	<b>CILJ EDUKACIJE</b>
<b>1. Ciljevi financijskog izvještaja</b>	1.1. Biti u stanju objasniti glavne ciljeve i svrhu financijskog izvještaja (bilance stanja, računa dobitka i gubitka). 1.2. Biti u stanju odrediti kome ti izvještaji mogu biti interesantni.
<b>2. Funkcija i struktura bilance stanja</b>	2.1. Razumijevanje ovog financijskog izvještaja te biti u stanju objasniti osnovne postavke bilance. 2.2. Biti u stanju objasniti zašto bilanca stanja mora biti u ravnoteži, što znači kako ukupna aktiva mora biti jednaka ukupnoj pasivi.
<b>3. Sredstva, aktiva</b>	3.1. Biti u stanju definirati pojam dugovne strane 3.2. Biti u stanju definirati pojam stalne ili dugotrajne imovine i navesti primjere takve vrste imovine 3.3. Biti u stanju definirati pojam tekuće imovine ili obrtnih sredstava i navesti primjere takve vrste imovine.
<b>4. Kapital i obaveze, pasiva</b>	4.1. Biti u stanju definirati pojam potražne strane. 4.2. Biti u stanju definirati pojam ukupnog vlastitog kapitala (dionički kapital i pričuve) te objasniti njegovo značenje. 4.3. Biti u stanju objasniti pojam pozajmljeni kapital i navesti primjere pozajmica kapitala.
<b>5. Zalihe</b>	5.1. Biti u stanju objasniti svrhu držanja zaliha. 5.2. Biti u stanju objasniti korake u stvaranju zaliha
<b>6. Račun dobiti i gubitka</b>	6.1. Biti u stanju objasniti svrhu i definirati najvažnije pojmove računa dobiti i gubitka. 6.2. Biti u stanju definirati pojmove rashodi i prihodi. 6.3. Biti u stanju definirati pojam prihod od prodaje i izračunati prihod od prodaje. 6.4. Biti u stanju definirati pojam trošak prodaje 6.5. Biti u stanju objasniti razliku između prihoda od prodaje i dobiti.
<b>7. Obračunski računovodstveni princip</b>	7.1. Biti u stanju objasniti zašto financijski izvještaji mogu sadržavati poslovne transakcije koje još nisu dovele do priliva ili odliva sredstava u poslovnoj godini.
<b>8. Potraživanja od kupaca i obaveze prema dobavljačima i vjerovnicima</b>	8.1. Biti u stanju definirati pojam dužnici i ispravno ih locirati unutar financijskih izvještaja. 8.2. Biti u stanju definirati pojam vjerovnici i ispravno ih locirati unutar financijskih izvještaja.
<b>9. Rezerviranja na teret rashoda</b>	9.1. Biti u stanju definirati pojam rezerviranja i ispravno ih locirati unutar financijskih izvještaja. 9.2. Biti u stanju navesti razloge za rezerviranja. 9.3. Biti u stanju objasniti razlike između rezerviranja i vjerovnika.
<b>10. Pričuve</b>	10.1. Biti u stanju definirati pojam pričuve i ispravno ih locirati unutar financijskih izvještaja. 10.2. Biti u stanju objasniti razloge za postojanje pričuva. 10.3. Biti u stanju objasniti razlike između rezerviranja i pričuva.
<b>11. Deprecijacija</b>	11.1. Biti u stanju definirati pojam deprecijacija 11.2. Biti u stanju izračunati linearnu deprecijaciju. 11.3. Biti u stanju objasniti probleme prilikom izračunavanja deprecijacije.
<b>12. Troškovi kapitala</b>	12.1. Biti u stanju definirati i objasniti pojam kapitalnih izdataka. 12.2. Biti u stanju razlikovati troškove koji se moraju prikazati u bilanci stanja i one troškove koji se u cijelosti unose u račun dobitka i gubitka. 12.3. Biti u stanju definirati i objasniti pojam imovine male vrijednosti.

	12.4. Biti u stanju objasniti posljedice kapitaliziranja troškova u bilanci stanja i troškova koji se direktno otpisuju.
<b>13. Faze računa dobiti i gubitka</b>	<p>13.1. Biti u stanju opisati, objasniti i analizirati račun dobiti i gubitka u formi izvještaja</p> <p>13.2. Biti u stanju definirati i objasniti koristi prikaza računa dobiti i gubitka u formi izvještaja u usporedbi s prikazom u formi konta.</p> <p>13.3. Biti u stanju definirati i objasniti pojam dobiti ili gubitka, dobiti ili gubitka prije kamata i oporezivanja te zarade prije kamata i oporezivanja.</p> <p>13.4. Biti u stanju definirati i objasniti pojam financijskog rezultata.</p> <p>13.5. Biti u stanju definirati i objasniti pojam dobiti ili gubitka iz redovnog poslovanja.</p> <p>13.6. Biti u stanju definirati i objasniti pojam izvanrednog rezultata.</p> <p>13.7. Biti u stanju definirati i objasniti pojam dobiti ili gubitka prije oporezivanja, zarade prije oporezivanja, dobit prije oporezivanja.</p> <p>13.8. Biti u stanju definirati i objasniti pojam godišnje dobiti ili gubitka.</p> <p>13.9. Biti u stanju definirati i objasniti pojam raspodjele pričuva.</p> <p>13.10. Biti u stanju definirati i objasniti pojam raspodjeljiva dobit.</p> <p>13.11. Biti u stanju odrediti poslovni dobitak, dobit ili gubitak iz redovnog poslovanja, izvanredni poslovni rezultat, dobit prije oporezivanja, godišnju dobit ili gubitak te raspodjeljivu dobit koristeći se raspoloživim formulama.</p>
<b>14. Analiza računa dobiti i gubitka</b>	<p>14.1. Biti u stanju objasniti kako mogu nastati dobit ili gubitak.</p> <p>14.2. Biti u stanju objasniti kako mogu nastati dobit ili gubitak iz redovnog poslovanja.</p> <p>14.3. Biti u stanju objasniti kako mogu nastati dobit ili gubitak prije oporezivanja.</p> <p>14.4. Biti u stanju opisati i objasniti dvije osnovne opcije korištenja dobiti.</p>
<b>15. Analiza financijskih izvještaja</b>	15.1. Biti u stanju čitati jednostavni financijski izvještaj te na osnovu njega izvući osnovne zaključke ( vježba studij slučaj ).

## **Modul 3: Obračunska kalkulacija i formiranje cijena**

### Opći ciljevi edukacije

Po završetku edukacije polaznik će biti osposobljen

- Objasniti najvažnije ciljeve, zadatke i ključnu terminologiju računovodstva troškova.
- Objasniti opće čimbenike za poduzetničke odluke (tržišta, kupce, konkurenciju, troškove prodaje).
- Objasniti značenje graničnog doprinosa kao središnjeg pojma u računovodstvu troškova te znati ga izračunati.
- Objasniti ciljeve i osnovnu strukturu računovodstva troškova te računovodstva profitnih centara te dati razloge zbog čega poduzetnici moraju voditi brigu o troškovima

### Detaljni ciljevi edukacije

TEMA	CILJ EDUKACIJE
<b>1. Zadaci računovodstva troškova</b>	1.1. Biti u stanju objasniti i definirati ciljeve računovodstva troškova. 1.2. Biti u stanju objasniti razliku između financijskog računovodstva i računovodstva troškova 1.3. Biti u stanju objasniti zašto se brojčane vrijednosti iz financijskih izvještaja moraju prilagoditi prikazu u računovodstvu troškova.
<b>2. Pojmovi iz računovodstva troškova</b>	2.1. Biti u stanju objasniti i definirati pojam elemenata troška 2.2. Biti u stanju objasniti i definirati pojam troškovnog centra i dati primjere. 2.3. Biti u stanju objasniti i definirati pojam troškovne jedinice i dati primjere troškovnih jedinica. 2.4. Biti u stanju objasniti i definirati pojam izravnih troškova i dati primjere takvih troškova. 2.5. Biti u stanju objasniti i definirati pojam režijskih troškova (tzv. neizravni troškovi) i dati primjere. 2.6. Biti u stanju objasniti i definirati pojam fiksnih troškova i dati primjere. 2.7. Biti u stanju objasniti i definirati pojam varijabilnih troškova i dati primjere. 2.8. Biti u stanju objasniti osnovnu razliku između računovodstva ukupnih troškova i izravnih troškova.
<b>3. Formiranje cijena</b>	3.1. Biti u stanju objasniti koji čimbenici značajno utječu na cijenu proizvoda. 3.2. Biti u stanju objasniti vezu između ponude i potražnje i koncept tržišne cijene. 3.3. Biti u stanju definirati i objasniti različite tržišne oblike (monopol, oligopol, savršenu konkurenciju). 3.4. Biti u stanju dodijeliti različite cjenovne marže analogno odgovarajućoj tržišnoj formi te potkrijepiti te odluke razlozima. 3.5. Biti u stanju objasniti moguće različite cjenovne strategije. 3.6. Biti u stanju objasniti pojam sniženja fiksnih troškova te njihov utjecaj na poslovnu strategiju. 3.7. Biti u stanju definirati i izračunati granični doprinos proizvoda ili prodaje. 3.8. Biti u stanju objasniti značaj graničnog doprinosa u kalkulacijama cijena. 3.9. Biti u stanju objasniti učinke pozitivnog ili negativnog graničnog doprinosa na poslovni rezultat. 3.10. Biti u stanju objasniti učinke kapaciteta (puna iskorištenost ili slobodni kapacitet) u kalkulacijama cijena. 3.11. Biti u stanju objasniti osnovnu razliku između kratkoročne i dugoročne cijene pokriva troškova. 3.12. Biti u stanju izračunati kratkoročnu i dugoročnu cijenu pokriva troškova za tvrtke koje proizvode jedan proizvod. 3.13. Biti u stanju objasniti pojam ekonomija ponude ( <i>economics of scale</i> ).
<b>4. Računovodstvo troškovnog centra</b>	4.1. Biti u stanju objasniti svrhu računovodstva troškovnog centra. 4.2. Biti u stanju objasniti svrhu obrasca raspodjele općih režijskih troškova te izraditi njegovu osnovnu shemu. 4.3. Biti u stanju izračunati troškove za troškovni centar. 4.4. Biti u stanju objasniti svrhu raspodjele troškova na interne i zajedničke službe.
<b>5. Računovodstvo profitnog centra</b>	5.1. Biti u stanju objasniti svrhu i osnovnu strukturu računovodstva profitnog centra. 5.2. Biti u stanju izračunati granični doprinos profitnog centra. 5.3. Biti u stanju objasniti zašto se pozitivni doprinos profitnog centra ne može poistovjetiti s dobiti. 5.4. Biti u stanju objasniti osnovne mjere za poboljšanje doprinosa profitnog centra.

## **Modul 4: Poslovno zakonodavstvo**

### Opći ciljevi edukacije

Po završetku edukacije, polaznik će biti osposobljen

- objasniti karakteristike, prednosti i nedostatke glavnih zakonskih oblika poslovnih organizacija.
- objasniti glavne odrednice ugovora o prodaji
- objasniti osnove Zakona o stečaju i nesolventnosti

### Detaljni ciljevi edukacije

TEMA	CILJ EDUKACIJE
<b>1. Zakonski oblici poslovnih organizacija</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1.1. Biti u stanju objasniti zašto postoje različiti oblici poslovnih organizacija.</li><li>1.2. Biti u stanju navesti glavnu razliku između partnerstva i poduzeća te klasificirati pojedine oblike poslovnih organizacija.</li><li>1.3. Biti u stanju objasniti i definirati što znači pojam osobne neograničene odgovornosti.</li><li>1.4. Biti u stanju objasniti i definirati što znači pojam zajedničke i pojedinačne odgovornosti.</li><li>1.5. Biti u stanju objasniti i definirati što znači pojam ograničene odgovornosti.</li><li>1.6. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke samostalnog trgovca</li><li>1.7. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke neograničenog partnerstva.</li><li>1.8. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke komanditnog društva.</li><li>1.9. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke društava sa ograničenom odgovornošću bez kotacije.</li><li>1.10. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke javnog dioničkog društva.</li><li>1.11. Biti u stanju objasniti pojmove dionica i dioničar.</li><li>1.12. Biti u stanju objasniti pojam nominalna vrijednost dionice.</li><li>1.13. Biti u stanju objasniti pojam tržišne cijene dionice.</li><li>1.14. Biti u stanju objasniti pojam dividende.</li><li>1.15. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke «tihog partnera».</li><li>1.16. Biti u stanju navesti i objasniti glavne karakteristične forme, prednosti i nedostatke partnerstva pod građanskim kodom.</li></ol>
<b>2. Ugovor o prodaji</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>2.1. Biti u stanju navesti osnovne bitne stvari ugovora o prodaji.</li><li>2.2. Biti u stanju navesti kriterije koji obvezuju potpisnike.</li><li>2.3. Biti u stanju objasniti potrebu provjere nadležnosti potpisnika.</li><li>2.4. Biti u stanju navesti glavne karakteristike trgovačkog registra, registra pravnih osoba te objasniti druge bitne informacije vezane za rad i ustroj poslovnih subjekata.</li></ol>
<b>3. Različiti tipovi tvrtki</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>3.1. Biti u stanju objasniti i opisati pojam grupa tvrtki.</li><li>3.2. Biti u stanju objasniti i opisati pojam kartela ( trusta ).</li></ol>
<b>4. Zakon o stečaju, nesolventnost</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>4.1. Biti u stanju objasniti pojam insolventnost</li><li>4.2. Biti u stanju navesti i objasniti najznačajnije razloge nesolventnosti.</li><li>4.3. Biti u stanju objasniti pojmove izvansudska nagodba, spajanje prije stečaja i stečaj.</li></ol>